



## Course إدارة إعداد الموازنات والإنفاق العام

المدينة :	أمستردام	الفندق :	فندق أوكورا أمستردام
تاريخ البداية :	2026-04-27	تاريخ النهاية :	2026-05-01
الفترة :	Week 1	السعر :	\$ 5950

## فكرة الدورة التدريبية

تسعى المؤسسات الحكومية إلى تبني سياسات ترشيد النفقات المالية من خلال استراتيجيات ترشيد الإنفاق التي تستخدم أدوات الهندسة المالية Financial Engineering وهي أدوات تعتمد على قياس المخاطر، ويهدف البرنامج التدريبي إلى تقديم حزمة من المعارف والمهارات التي تهدف إلى تمكين المشاركين من أدوات الهندسة المالية وتطبيقاتها بالوحدات الحكومية.

## أهداف الدورة التدريبية

سيتمكن المشاركون في نهاية دورة إدارة إعداد الموازنات والإنفاق العام:

- سيتمكن المشاركون من معرفة المفاهيم الأساسية للتكاليف وكيفية تحليل أي عنصر تكلفة إلى عناصره
- تطبيق الأساليب المختلفة لتخفيض التكاليف والرقابة عليها. وعرض مجموعة من نماذج تخفيض التكاليف في بعض المؤسسات العربية والأجنبية الناجحة.
- عرض وتحليل أهم مجالات تخفيض التكاليف في الأنشطة المختلفة وكيفية تصميم برامج خفض التكلفة والإجراءات العملية لتطبيقها.
- التعرف على دور الموازنات في تحقيق الرقابة على النفقات من خلال تطبيق عدد من الأدوات والاستراتيجيات المتقدمة في إعداد الموازنات لأغراض ترشيد الإنفاق.
- إكساب المشاركين مهارات إعداد الموازنات الحكومية في ضوء الأساليب الحديثة لإدارة التكاليف المستخدمة في الدول المتقدمة من موازنات البرامج والاداء، وموازنة التخطيط والبرمجة، وموازنة الأساس الصفري ودور هذه الأساليب في ترشيد الإنفاق الحكومي وتقليص عجز الموازنة.

## الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية موجهة لـ:

- المديرين الماليين ونواب المديرين الماليين والمراقبين ومسؤولي الخزانة.
- مدراء الاستثمار في المؤسسات.
- مدراء التخطيط في المؤسسات.
- المدققون الداخليون.
- المتخصصين المسؤولين عن التقارير المالية.
- المحاسبين ومديري المشروعات ومحلي الميزانية.

## منهجية الدورة

تعتمد الدورة على منهجية تحليلية تطبيقية تركز على أفضل الممارسات الدولية في ترشيد الإنفاق الحكومي وربطها بإدارة التكاليف والموازنات الحديثة. يتم الدمج بين الأطر النظرية والأدوات العملية مثل تحليل الأنشطة وسلسلة القيمة ونظم الرقابة الداخلية، مع تطبيقات واقعية من القطاع الحكومي. تركز المنهجية على استخدام التقنيات الحديثة لإدارة التكاليف وإعداد الموازنات بما يعزز الكفاءة والفعالية المالية. كما تهدف إلى تمكين المشاركين من تصميم وتنفيذ برامج ترشيد إنفاق مستدامة تدعم الحوكمة المالية وتقليص عجز الموازنة.

## محاور الدورة

### اليوم الأول:

#### الاستراتيجيات الحديثة لترشيد النفقات

- تحليل الأنشطة.
- تحليل سلسلة القيمة.
- مجالات خفض النفقات.
- النفقات التي يمكن تخفيضها.
- مراحل وخطوات تطبيق أساليب وبرامج خفض النفقات.
- مداخل تطبيق منهج خفض النفقات.
- خفض التكلفة من خلال عناصر النفقات.
- خفض النفقات من خلال الأنشطة.
- خفض النفقات من خلال إجراءات وأساليب العمل.

### اليوم الثاني:

#### تصميم وفحص هيكل نظم الضبط والرقابة المالية على الإنفاق الحكومي

- معايير فحص وتقييم فعالية الرقابة الداخلية.
- إجراءات ومراحل تقييم الرقابة الداخلية.
- تصميم وتقييم الرقابة الداخلية على العمليات النقدية.
- تصميم وتقييم الرقابة الداخلية على المخازن والمخزون.
- تصميم وتقييم الرقابة الداخلية على عمليات الشراء والعقود.

- تصميم وتقييم الرقابة الداخلية على الرواتب والتعويضات.
- مناهج إعداد تقرير الإدارة عن فعالية الرقابة الداخلية لترشيد الإنفاق.
- الرقابة باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل

اليوم الثالث:

### تقنيات ادارة التكاليف وترشيد الانفاق الحكومي

- منهج إدارة التكاليف ودوره في التخطيط وإعداد الموازنات.
- التقنيات الحديثة لإدارة التكاليف وترشيد الإنفاق.
- تقنية ادارة الجودة الشاملة (Total Quality Management (TQM).
- تقنية التكلفة على أساس الأنشطة (Activity Based Costing (ABC).
- تقنية الموازنة على أساس الأنشطة (Activity Based Budgeting (ABB).
- تقنية التكلفة المستهدفة (Target Cost (T.C).
- تقنية هندسة القيمة (Value Engineering (V.E).
- تقنية التحسين المستمر

اليوم الرابع:

### الأساليب الحديثة لإعداد الموازنات في القطاع الحكومي لترشيد الإنفاق

- تقييم النظام الحالي لإعداد الموازنة العامة.
- اتجاهات تطوير الموازنة العامة.
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة.
- موازنة التخطيط والبرمجة.
- الموازنة الصفرية.
- قاعدة تحديد مدة سريان البرامج ودورها في خفض التكاليف.
- دور الأساليب الحديثة لإعداد الموازنات في ترشيد الإنفاق الحكومي وتقليص عجز الموازنة.
- أهمية التحول إلى نظام البرامج والأداء.
- تحليل كفاءة وفعالية الأنشطة والبرامج الحكومية.

اليوم الخامس:

### الاستراتيجيات الحديثة لترشيد الإنفاق الحكومي

- تطبيق برامج ترشيد النفقات.

- تحسين كفاءة عمليات الشراء.
- تخفيض تكلفة الحصول على الإيرادات.
- تخطيط المصروفات والمدفوعات النقدية.
- دراسة جدوى المشاريع.
- فعالية نظام إدارة المخزون والممتلكات.

## الشهادات المُعتمَدة

عند إتمام هذا البرنامج التدريبي بنجاح، سيتم منح المشاركين شهادة هاي بوينت رسمياً، اعترافاً بمعارفهم وكفاءاتهم المثبتة في الموضوع. تُعد هذه الشهادة دليلاً رسمياً على كفاءتهم والتزامهم بالتطوير المهني.